



18/9/2019

Αγαπητοί συνάδελφοι, μέλη της Πανεπιστημιακής κοινότητας του ΕΜΠ,

Σε συνέχεια της υποβολής της υποψηφιότητάς μου για τη θέση του Αντιπρύτανη ΕΜΠ στις εκλογές της 23^{ης} Σεπτεμβρίου, και μετά από ένα πρώτο στάδιο συζητήσεων και παρουσιάσεων, παραθέτω κωδικοποιημένες τις ιδέες μου για μεγάλα και μικρότερα ζητήματα. Αναλυτικά βιογραφικά μου στοιχεία βρίσκονται στη διεύθυνση users.ntua.gr/vosniak

Προσωπική πορεία στον ακαδημαϊκό χώρο

- Απόφοιτος τμήματος Μηχανολόγων ΕΜΠ (1986), Διδακτορικό στο Manchester-UMIST (1991).
- Σύντομη επαγγελματική σταδιοδρομία στη βιομηχανία λογισμικού στη Γερμανία.
- Λέκτορας στο Πανεπιστήμιο του Manchester-UMIST.
- 20ετής θητεία στο ΕΜΠ, αρχικά ως Επίκουρος Καθηγητής σε πολύ δύσκολο περιβάλλον. Εμμονή με θεσμικό τρόπο σε εδραίωσή μου στον Τομέα Τεχνολογίας των Κατεργασιών (και παραμονή στη χώρα).
- Συνειδητή επιλογή δραστηριοτήτων ουσίας και ποιότητας και όχι προβολής.

Εμπειρία στη Διοίκηση

- Αναπληρωτής Κοσμήτορα της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών (ΣΜΜ) από το 2018.
- Εκλεγμένο μέλος της Κοσμητείας της ΣΜΜ από την έναρξη του θεσμού το 2016.
- Διευθυντής Τομέα (πολλές θητείες), μέλος Συγκλητικών Επιτροπών και, επί ένα έτος, της Συγκλήτου.
- Συντονιστής και εισηγητής της Ομάδας [Στρατηγικής Ανάπτυξης](#) της ΣΜΜ.
- Μέλος (από το 2015) και συντονιστής της Ομάδας [Εσωτερικής Αξιολόγησης](#) της ΣΜΜ.
- Μέλος της Επιτροπής Σπουδών της ΣΜΜ κατά την αναμόρφωση του Προγράμματος Σπουδών (2018-).

Απόψεις για την άσκηση Διοίκησης

- Δημοκρατία στην άσκηση δικαιωμάτων και τήρηση υποχρεώσεων.
- Επαρκής έμφαση στο σοβαρό αναπτυξιακό σχεδιασμό, σε αντίθεση με την πλήρη ανάλωση στην 'πυροσβεστική' αντιμετώπιση καθημερινών προβλημάτων.
- Ανάλυση ευθύνης και όχι τακτικισμοί αποφυγής της.
- Λήψη 'πολιτικών' αποφάσεων θεμελιωμένων σε τεχνοκρατική γνώση.
- Συνέργειες οργάνων και ομάδων εργασίας, υβριδικά και από την κορυφή, αλλά και από τη βάση.

Προσδοκίες από τη Διοίκηση του ΕΜΠ - επιδιώξεις

1. Σύγχρονος Οργανισμός και επικαιροποιημένος Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας, που θα αντικατοπτρίζουν τις πραγματικές ανάγκες, θα θωρακίζουν τις θέσεις του Προσωπικού και θα καθοδηγούν ουσιαστικά ως προς τα καθήκοντα και τις βελτιωμένες διαδικασίες.
2. Κατάρτιση σοβαρού στρατηγικού 5-ετούς σχεδίου ανάπτυξης του ΕΜΠ, συνδεδεμένου με πιθανά μέτρα υλοποίησης, δέσμευση εφαρμογής του σε όλα τα επίπεδα Διοίκησης και παρακολούθηση εκτέλεσής του. Σύνδεση με τα αντίστοιχα σχέδια κάθε Σχολής, βλ. ενδεικτικά [Σχολής Μηχανολόγων](#).
3. Διαρκής βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών κάθε Σχολής με επιστημονικά και παιδαγωγικά κριτήρια, μόνο γνώμονα την ποιότητα των αποφοίτων του ΕΜΠ, και αντιμετώπιση των υφιστάμενων πλαισίων αξιολόγησης (ΟΜΕΑ κλπ) ως ουσιαστικών και όχι ως γραφειοκρατικών διαδικασιών.
4. Εισαγωγή μεταπτυχιακών προγραμμάτων στην αγγλική γλώσσα με διεθνές ακροατήριο, μετά από σοβαρή μελέτη βιωσιμότητας.
5. Δημιουργία οριζόντιων ερευνητικών δομών συνεργασίας μεταξύ των υφιστάμενων 'κάθετων', δηλαδή διεπιστημονικών μονάδων, που αποτελούν κεκτημένο των καλών πανεπιστημίων διεθνώς, και θα μοχλεύσουν εκθετικά το υψηλό, αλλά κατακερματισμένο, ανθρώπινο και υλικό δυναμικό μας.
6. Αξιοποίηση της Εταιρείας Διαχείρισης της Περιουσίας του Ιδρύματος και του Τεχνολογικού Πάρκου Λαυρίου ή επιδίωξη ίδρυσης Πανεπιστημιακών Ερευνητικών Κέντρων ως ΝΠΙΔ (βλ. παράδειγμα Ιονίου Πανεπιστημίου άρθρ.14 Ν.4559/2018) προς την κατεύθυνση (α) της χρηματοδότησης της Έρευνας με

απεμπλοκή από τους γραφειοκρατικούς μηχανισμούς του ΕΛΚΕ, και (β) της στήριξης τεχνολογικών θερμοκοιτίδων εκμετάλλευσης των αποτελεσμάτων της Έρευνας του ΕΜΠ από το ίδιο το Ίδρυμα.

7. Αναβάθμιση της Επιτροπής Ερευνών για ουσιαστική στήριξη των Επιστημονικών Υπευθύνων (α) σε μεγαλύτερο τμήμα του κύκλου διαχείρισης των προγραμμάτων (β) στην αναζήτηση πόρων και υποβολή ανταγωνιστικών προτάσεων.
8. Συντήρηση / ανάπτυξη υποδομών εκτός του τακτικού προϋπολογισμού, π.χ. στο πλαίσιο κυκλικής οικονομίας, βιωσιμότητας-αειφορίας, προσβασιμότητας ΑΜΕΑ και αναπροσανατολισμός της Τεχνικής Υπηρεσίας προς αναζήτηση / προσέλκυση κονδυλίων τέτοιας στόχευσης.
9. 'Κβαντικό' άλμα στην ενίσχυση της εξωστρέφειας του ΕΜΠ με κεντρικό ρόλο μιας ενισχυμένης Διεύθυνσης Δημοσίων και Διεθνών σχέσεων, στόχευση έμπρακτης στήριξης του ΕΜΠ από τους παλαιούς αποφοίτους του, και των νέων αποφοίτων από το ΕΜΠ, και διαρκή προαγωγή των επιτευγμάτων του ΕΜΠ, κυρίως στο διεθνές ακαδημαϊκό και επαγγελματικό ακροατήριο.
10. 'Κβαντικό' άλμα στην απλούστευση και επιτάχυνση διεκπεραίωσης των διαδικασιών (προτυποποίηση – τεκμηρίωση – κοινοποίηση) στις Γραμματείες των Σχολών και την Κεντρική Διοίκηση, υποστήριξη τους από εργαλεία πληροφορικής. Άμεση προτεραιότητα σε κεντρικό φοιτητολόγιο και προμήθειες.
11. Δημιουργία Γραφείου Νομικής Υποστήριξης (μη συγχρόμενο με την υφιστάμενη Νομική Υπηρεσία), για άμεση παροχή 'καθημερινών' συμβουλών προς τους υπαλλήλους που χειρίζονται θέματα υποκείμενα στη νομοθεσία.
12. Συστηματική επιμόρφωση του ανθρώπινου διοικητικού δυναμικού του ΕΜΠ σε σύνδεση με επιδιωκόμενες αλλαγές διαδικασιών και μεθόδων.
13. Αξιοκρατική ενσωμάτωση των μελών ΕΔΙΠ στον κορμό της εκπαιδευτικής διαδικασίας, και επιδίωξη θεσμικής αναγνώρισης της συνεισφοράς τους μετά από ουσιαστική και αμερόληπτη αξιολόγηση.
14. Επιδίωξη πρόσληψης / μετάταξης τεχνικού προσωπικού για ενίσχυση των Εργαστηρίων.
15. Επιδίωξη αύξησης της ικανοποίησης του προσωπικού από τη δουλειά του στο ΕΜΠ. Αναγνώριση και επιβράβευση με οικονομικούς και άλλους όρους. Εσωτερική κινητικότητα με παροχή κινήτρων.
16. Κωδικοποίηση των κανόνων καθημερινής λειτουργίας του Ιδρύματος, των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων των μελών της κοινότητας του ΕΜΠ και ευρεία πληροφόρηση όλων.
17. Μαζική-οικολογική προσβασιμότητα στο campus για πεζούς, ποδήλατα κλπ. από τον πλησιέστερο κόμβο ΜΜΜ.
18. Ενδυνάμωση των ομίλων και των παροχών ελεύθερου χρόνου (μουσική, γυμναστική, πολιτισμός).
19. Καταγραφή και αξιοποίηση μη χρησιμοποιούμενων χώρων.

Απόψεις για θέματα επικαιρότητας

- **Πανεπιστημιακό άσυλο**

- ο Δεν υπόκειται σε κατάργηση, είναι συνδεδεμένο με την ευρωπαϊκή παράδοση του Universitas και την ακαδημαϊκή ελευθερία που ρητά προασπίζει το Σύνταγμα, βλ. [άρθρο Γ. Σωτηρέλη](#).
- ο Διαστρεβλωτικά συγχέεται με το 'άσυλο ανομίας' εντός των Πανεπιστημίων.
- ο Αποτελεί τυπικό παράδειγμα παρερμηνείας θεσμών και αποφυγής ευθυνών, δεδομένου ότι ο νόμος προέβλεπε ούτως ή άλλως τη δίωξη κάθε παράνομης πράξης.
- ο Η Πανεπιστημιακή κοινότητα, συμπεριλαμβανομένων των φοιτητών, έχει δείξει αδράνεια, επιτρέποντας συστηματική υπόσκαψη του θεσμού και παρερμηνείες.

- **Ιστορικό κτίριο ΕΜΠ Πατησίων**

- ο Το ΕΜΠ έχει τον πρώτο και κύριο λόγο, και πρέπει να οργανώσει σοβαρή μελέτη και διαβούλευση.
- ο Πιθανή αξιοποίηση των εκτός της Αρχιτεκτονικής Σχολής κτιρίων για δημιουργία σύγχρονου Συνεδριακού Κέντρου, που λείπει εκκωφαντικά από το Ίδρυμα. Πέραν της ίδιας χρήσης, η σοβαρή διαχείρισή του μπορεί να αποφέρει αξιόλογα έσοδα.

Με συναδελφικούς χαιρετισμούς



Γ. Βοσνιάκος

τηλ. ΕΜΠ 1457, κιν. 6944387221, email: vosniak@central.ntua.gr