

ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

ΠΡΟΣ: Το Προσωπικό της Εταιρίας

Σε λίγο καιρό, δεν θα είμαι πλέον κοντά σας.

Τα δέκα χρόνια που πέρασαν, γράψαμε μαζί ένα πολύ σημαντικό, ένα ανεπανάληπτο κεφάλαιο της ιστορίας των δημοσίων έργων της Πατρίδας μας.

Κληθήκαμε να υλοποιήσουμε το μεγάλο όνειρο των Βορειοελλαδιτών για τη διασύνδεση της Ηπείρου, της Μακεδονίας και της Θράκης και την άρση της απομόνωσής τους. Ένα όνειρο και μια υπόσχεση δεκαετιών.

Το έργο μας φτάνει συνολικά τα 1000 χλμ. και είναι εξαιρετικά σύνθετο τεχνικά, περιβαλλοντικά και διαχειριστικά. Είναι έργο που περιλαμβάνει 80 χλμ. γέφυρες, 100 χλμ. σήραγγες, 90 ανισόπεδους κόμβους και 700 χλμ. βοηθητικές οδούς εξυπηρέτησης. Είναι το Ελληνικό έργο που έχει μεγάλη γεωστρατηγική σημασία για τα Βαλκάνια.

Τι βρήκαμε όταν ξεκινήσαμε;

Οι αποσπασματικές προσπάθειες για την κατασκευή του έργου είχαν αρχίσει από το 1970, χωρίς όμως ουσιαστικό αποτέλεσμα. Στα πλαίσια του Β' ΚΠΣ το 1994 είχε προγραμματισθεί η κατασκευή τμημάτων της Εγνατίας προϋπολογισμού 1500 εκ €. Τον Φεβρουάριο του 1997 μεταβιβάστηκαν στην Εταιρία από το ΥΠΕΧΩΔΕ τα σε εξέλιξη έργα του. Ήταν μικρά και κατακερματισμένα, είχαν ελλείψεις στις μελέτες, κατασκευάζονταν με υπερβολικά χαμηλές τιμές και με άλλη νοοτροπία επίβλεψης και ποιότητας. Παράλληλα, το θεσμικό πλαίσιο εκπόνησης μελετών και έργων ήταν απαρχαιωμένο.

Σχεδόν κανένας άλλος δεν πίστευε στο έργο, συχνή ήταν η κακόπιστη κριτική και πάρα πολλοί ήταν αρνητικοί προς την Εταιρία.

Στο δυσμενές κλίμα που επικρατούσε, το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο με επέλεξε από πάρα πολλούς υποψηφίους με διαδικασία επίπονη και αδιάβλητη.

Η Εταιρία μου ανέθεσε για μακρύ χρονικό διάστημα μεγάλες ευθύνες και μου εκχώρησε σημαντικές αρμοδιότητες. Αφιέρωσα όλο το χρόνο μου και τις δυνάμεις μου να ανταποκριθώ και να πετύχω χρηστή και αποτελεσματική διαχείριση του έργου και της Εταιρίας.

Προσπάθησα να μειώσω στο ελάχιστο την απόσταση μεταξύ του λέγειν και του πράττειν.

Αντιμετώπισα με τρόπο ισοβαρή και δίκαιο, σφιχτό έστω, τους συνεργάτες, εργολάβους, μελετητές και λοιπούς αντισυμβαλλόμενους της Εταιρίας.

Όπου χρειάστηκε, έσπασα αυγά. Λειτουργήσα όμως με συμβιβαστικό πνεύμα.

Έκανα λάθη, αλλά όσα κατάλαβα και μπορούσα, τα διόρθωσα.

Επέλεξα με αξιοκρατικά κριτήρια το προσωπικό της Εταιρίας και καλλιέργησα την ομαδικότητα, τη συνέργεια, την ευελιξία, τον ενθουσιασμό και τον επαγγελματισμό του. Έκτισα μαζί του το δικό μας «εγνατιακό» πνεύμα.

Μαζί καταστρώσαμε εξ αρχής συγκεκριμένη στρατηγική και μακροπρόθεσμο σχεδιασμό. Προετοιμάσαμε έγκαιρα τη δημοπράτηση των έργων της Εταιρίας με αποτέλεσμα να ενταχθούν όλα στο Γ' ΚΠΣ σε βάρος ανταγωνιστικών προγραμμάτων. Βήμα – βήμα πετύχαμε το πάρτα - όλα.

Εκμεταλλευτήκαμε με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν. Πήραμε τα έργα των Περιφερειών που καθυστερούσαν. Αποκαταστήσαμε ταχύτατα και έντεχνα τις ζημιές από πλημμύρες στις Κυκλάδες. Διαχειριστήκαμε μελέτες στην Αλβανία.

Μα πάνω από όλα, είχαμε όραμα. Να μην περιοριστούμε στο σπουδαίο αυτό έργο, αλλά να καταστεί η Εταιρία μας ο αποκεντρωμένος Φορέας υλοποίησης σύγχρονων υποδομών στη Βόρεια Ελλάδα και στα Βαλκάνια. Χωρίς να ξεχνάμε ότι η επιτυχία ενός νέου Φορέα δεν είναι εύκολη υπόθεση, αφού έχει απέναντι του όσους επωφελοούνται από τις παλαιές δομές.

Που έχουμε φθάσει σήμερα;

Έχουν πλέον εξασφαλισθεί, μετά την πρόσφατη ανακατανομή των πόρων του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, συνολικά 6700 εκ €, δηλαδή όλα τα απαιτούμενα κονδύλια για την ολοκλήρωση της Εγνατίας Οδού και των τριών Καθέτων της μέχρι το 2008.

Έχει δημοπρατηθεί σχεδόν όλο το έργο. Και προχωρούν οι μελέτες για τα νέα έργα του Δ' ΚΠΣ.

Η απορρόφηση κοντεύει τα 5000 εκ. €. Ξεπερνά, σταθερά πλέον, τα 600 εκ. € το χρόνο και μία χρονιά έφτασε τα 750 εκ. €.

Έχουν ήδη δοθεί στην κυκλοφορία εκατοντάδες χιλιόμετρα σύγχρονου αυτοκινητοδρόμου και έχει μεταβληθεί εντυπωσιακά ο οδικός χάρτης της χώρας. Κατά μέσο όρο παραδίδονται κάθε χρόνο στην κυκλοφορία πάνω από 50 χιλιόμετρα αυτοκινητοδρόμου και πολλά μικρότερα έργα, έντεχνα, ποιοτικά και με χαμηλό κόστος σε σχέση με τα διεθνή δεδομένα. Η χρονική απόσταση Ηγουμενίτσας – Κήπων μειώνεται σταδιακά από 11,5 ώρες σε 6,5 ώρες και οι Βορειοελλαδίτες έρχονται κοντύτερα.

Η Εταιρία έχει εισάγει καινοτομίες στη μελέτη και κατασκευή των έργων, εφαρμόζει σύγχρονα συστήματα διαχείρισής τους και παρέχει τεχνογνωσία στο ΥΠΕΧΩΔΕ και άλλους Φορείς. Η καλή φήμη που απέκτησε της επιτρέπει να διεκδικήσει με επιτυχία και να διεκδικεί την ανάληψη νέων έργων διασφαλίζοντας τη βιωσιμότητα της.

Το μέλλον της Εταιρίας είναι πλέον εξασφαλισμένο και βέβαιο.

Έχει να ολοκληρώσει, να λειτουργήσει και να εκμεταλλευθεί την Εγνατία και τους τρεις Κάθετους. Και είμαι αισιόδοξος ότι σύντομα θα της ανατεθούν και άλλα μεγάλα έργα.

Μην ξεχνά όμως κανείς σας ότι η Εταιρία πρέπει να βελτιώνεται συνεχώς. Και πάντα απομένουν αρκετά θέματα να επιλυθούν. Να εξακολουθήσετε να εργάζεστε με την ίδια ζέση.

Είμαι υπερήφανος που καταφέραμε η Εταιρία να έχει συμβάλει ουσιαστικά στην αναβάθμιση του τεχνικού κλάδου της Χώρας και να χαίρει μεγάλης εκτίμησης από όλους για τον επαγγελματισμό και την αποτελεσματικότητά της.

Σας ευχαριστώ για την εμπιστοσύνη που μου δείξατε και τη στήριξη σας όλα αυτά τα χρόνια.

Είμαι υπερήφανος που υπηρέτησα τέσσερα Διοικητικά Συμβούλια και τρεις Υπουργούς – Μετόχους και υλοποίησα τις κατευθύνσεις τους, καταβάλλοντας πάντα την ίδια προσπάθεια και όντας εξίσου συνεργάσιμος. Αποδείχθηκε ότι στον ευρύτερο «Δημόσιο Τομέα» είναι εφικτή η ανεξάρτητη και αποτελεσματική διαχείριση.

Στις 7 του Μάρτη τελειώνει μια εποχή για την Εταιρία. Ολοκληρώνεται η πρώτη δεκαετία της όπου καταφέραμε και ξεπεράσαμε τα δύσκολα με μεγάλη επιτυχία. Το αγαπημένο παιδί μας μεγάλωσε πια και μπορεί να ανταποκριθεί σε νέες ευκαιρίες και προκλήσεις.

Όσο με αφορά προσωπικά, ήμουν ευτυχής κάθε πρωί που ερχόμουν στην Εταιρία. Δουλεύαμε μαζί άπειρες ώρες μέχρι αργά το βράδυ, στα γραφεία και στα εργοτάξια, Σάββατα και Κυριακές αδιάκριτα. Με το κέφι μας και το μεράκι μας, κάναμε μεγάλα και ωραία πράγματα. Πολύ θα μου λείψετε.

Σέργιος Λαμπρόπουλος
Γενικός Διευθυντής